



ASISTENCIA TÉCNICA AL PROGRAMA
“ACCESO AL EMPLEO A TRAVÉS DE LA MEJORA DE LAS HABILIDADES LABORALES Y EL
FOMENTO EMPRESARIAL EN HONDURAS” (EURO EMPLEO)
LA/2019/412-746

REVISIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) DE SETRASS.

MCP38: Apoyo al proceso de aprobación y socialización de la Política de Empleo

Julio de 2023

Ernesto ABDALA
Gabriel CORBO

Asistencia Técnica implementada por:

IDOM  **involas**



Este documento fue realizado con la contribución de la Unión Europea. Su contenido es exclusiva responsabilidad de sus autores y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.



UNIÓN EUROPEA

Taller de Planificación

SETRASS,

JUNIO 2023



UNIÓN EUROPEA

Indicadores

**Es una comparación entre dos o más tipos
de datos que sirve para elaborar una
medida.**



UNIÓN EUROPEA

Indicadores

Es una comparación entre dos o más tipos de datos que sirve para elaborar una medida.

- Proporcionan la base para el **monitoreo y la evaluación**.
- Muestran cómo puede ser medido el **desempeño de un proyecto**.
- **Especifican de manera precisa cada objetivo**
- Establecen **metas** para medir en qué medida se ha cumplido un objetivo.

Si lo podemos medir, lo podemos gestionar.



UNIÓN EUROPEA

Gestionar para transformar

- Resolver un problema significa **transformar una situación desfavorable en una situación favorable.**
- Requiere de la clara definición del problema que se va a intervenir.

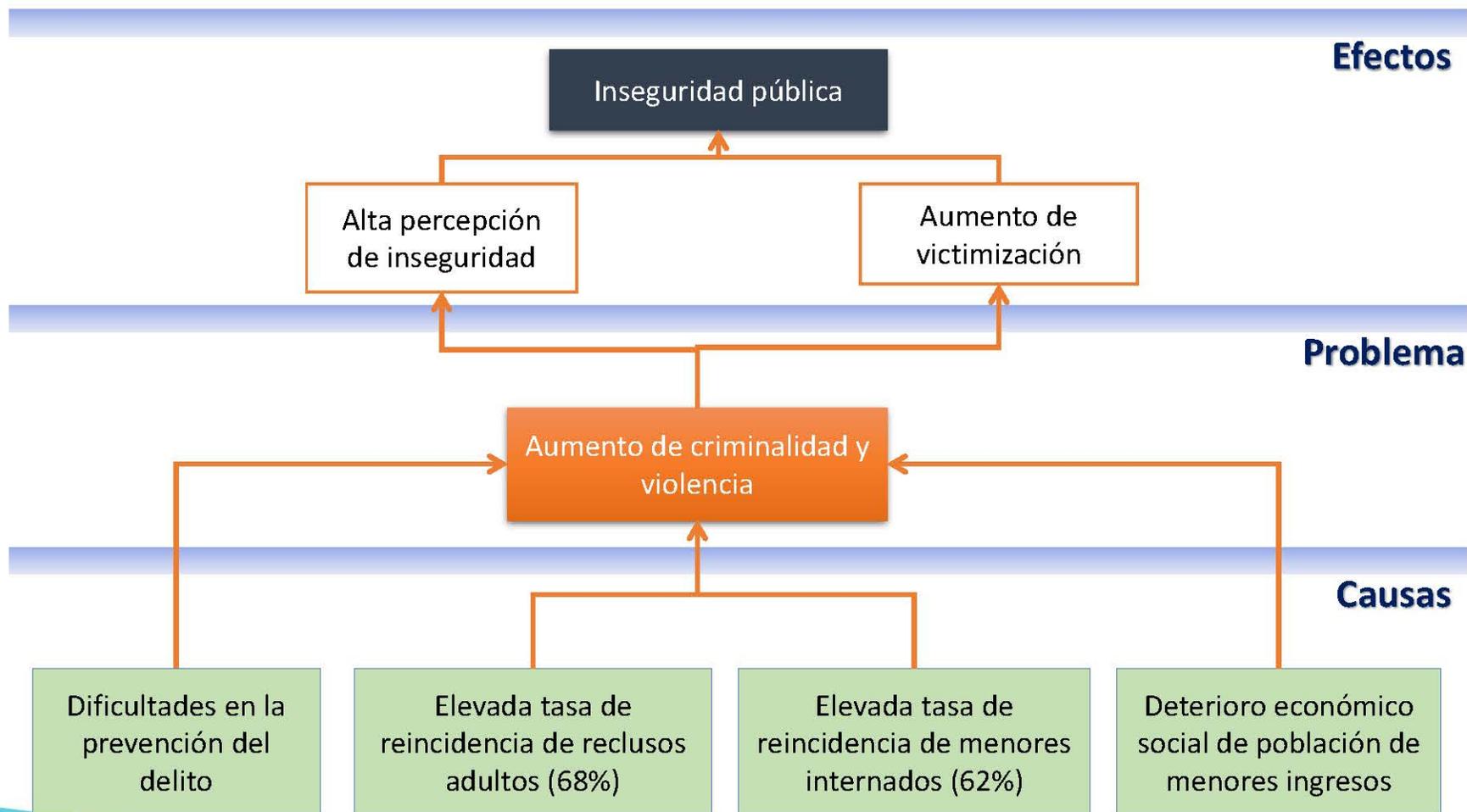


Identificación de Causas

- Una causa es un fenómeno o un hecho que explica a otro.
- Este fenómeno u hecho es a su vez explicado por alguna otra causa.
- Pueden construirse complejas redes de relaciones causales entre diversos fenómenos.
- La construcción de estas redes causales tiene orientación teórica, pero deben ser observadas empíricamente.
 - La causa es una elección orientada por una teoría.
 - El equipo proyectista verifica si la relación causal es pertinente, o sea, si la teoría es corroborada empíricamente.



Ejemplo: la inseguridad ciudadana. Red explicativa preliminar





UNIÓN EUROPEA

Tipos de indicadores

- **Indicadores cuantitativos:**

- Refieren directamente a medidas expresadas en números o cantidades.
- Corresponden a: montos, ratios, porcentajes, proporción, puntaje promedio, clasificación, índice, etc.
- Ejemplos:
 - Cantidad de casas nuevas con techos de zinc
 - Cambio porcentual en la matrícula escolar, etc.



UNIÓN EUROPEA

- **Indicadores cualitativos:**

- Describen procesos o resultados tales como: participación, empoderamiento, motivación, diálogo y otros aspectos de las relaciones humanas. Además, describen percepciones, juicios, actitudes y otros valores como: nivel de satisfacción, capacidad institucional, etc.
- Son muchas veces cuantificados para facilitar su adecuada medición: número, porcentaje, rango (de muy satisfactorio o muy insatisfactorio). También escalas.
- Ejemplos:
 - Más del 80% de los agricultores en las áreas meta se encuentran satisfechos con las nuevas técnicas de almacenamiento introducidas por el proyecto.

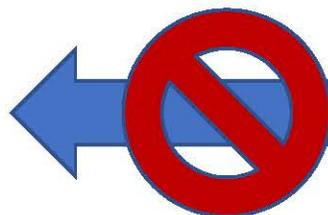


UNIÓN EUROPEA

Un buen indicador es independiente:

El indicador no debería referirse a lo que habría que hacer (insumo) para producir o lograr el resultado expresado en el objetivo.

<u>Propósito</u>	<u>Indicador no independiente</u>	<u>Indicador independiente</u>
Calidad de la educación	Nº de docentes capacitados	Resultados de pruebas
Enfermedades	Reducción de patógenos	Reducción de enfermedades
Calidad de agua de mar	Nº de casas conectadas a alcantarillado	Coliformes u otras medidas
Productividad agropecuaria	Servicios de extensión	Producción por hectárea Uso de fertilizante





UNIÓN EUROPEA

Un indicador tiene que tener medio de verificación.

Son las fuentes de información que dan cuenta de la veracidad de los indicadores.

- Deben provenir de fuentes validadas.
- Pueden provenir de:
 - Estadísticas
 - Estudios
 - Encuestas
 - Observación directa
 - Documentación contable
- Deben ser costo-efectivos
- La información de respaldo debe ser la necesaria y razonable.



UNIÓN EUROPEA

- Ejemplo:

INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACIÓN
2000 Docentes de primaria de las zonas rurales de Honduras disponen y utilizan prototipos de materiales de Educación Bilingüe	<ul style="list-style-type: none">• Lista de distribución de materiales a docentes• Informes semestrales de los docentes sobre el uso del material• Inspección visual



UNIÓN EUROPEA

Indicadores

Los indicadores deben cumplir con los siguientes criterios:

- Tener línea de base, meta y fuente de información.
- Ser **SMART**, es decir

Specific / Específicos

Measurable / Medibles

Achievable / Alcanzables

Relevant / Relevantes

Time-bound / Delimitados en el tiempo



UNIÓN EUROPEA

Pasos para formular un indicador

- **1er Paso - Identificar el indicador**

Los pequeños agricultores **mejoran el rendimiento de arroz.**

- **2º Paso - Cantidad**

1.000 pequeños agricultores (2 hectáreas o menos) aumentan el rendimiento promedio de arroz en un **40%** (de "x" a "y").

- **3er Paso - Calidad**

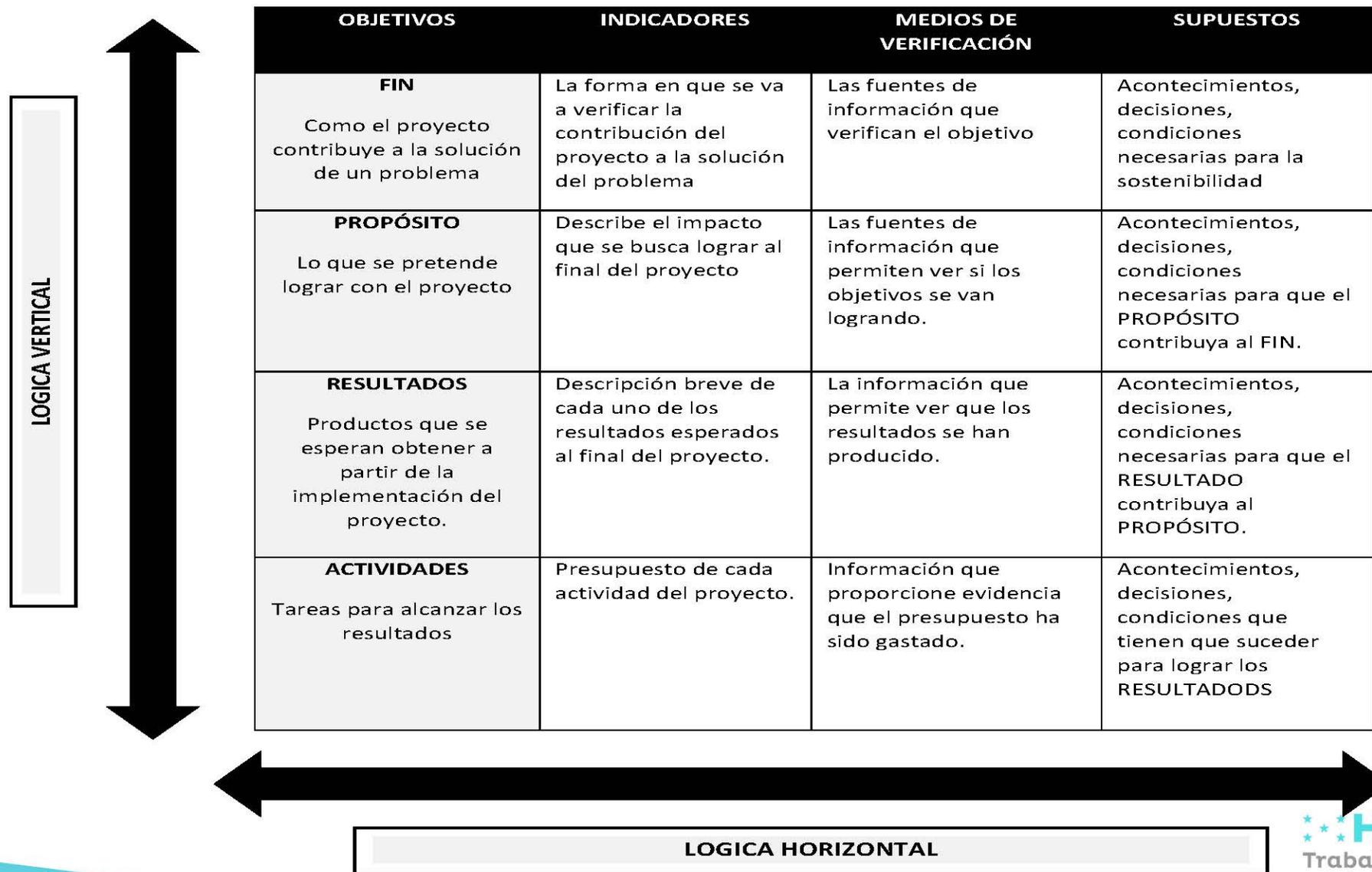
1.000 pequeños agricultores (2 hectáreas o menos) aumentan el rendimiento promedio de arroz en un 40% (de "x" a "y") **manteniendo la misma calidad (ejem. peso de los granos) de la cosecha de 2023.**

- **4º Paso - Tiempo**

1.000 pequeños agricultores (2 hectáreas o menos) aumentan el rendimiento promedio de arroz en un 40% (de "x" a "y") **entre octubre de 2023 y octubre de 2024,** manteniendo la misma calidad (ejem. peso de los granos) de la cosecha de 2022.



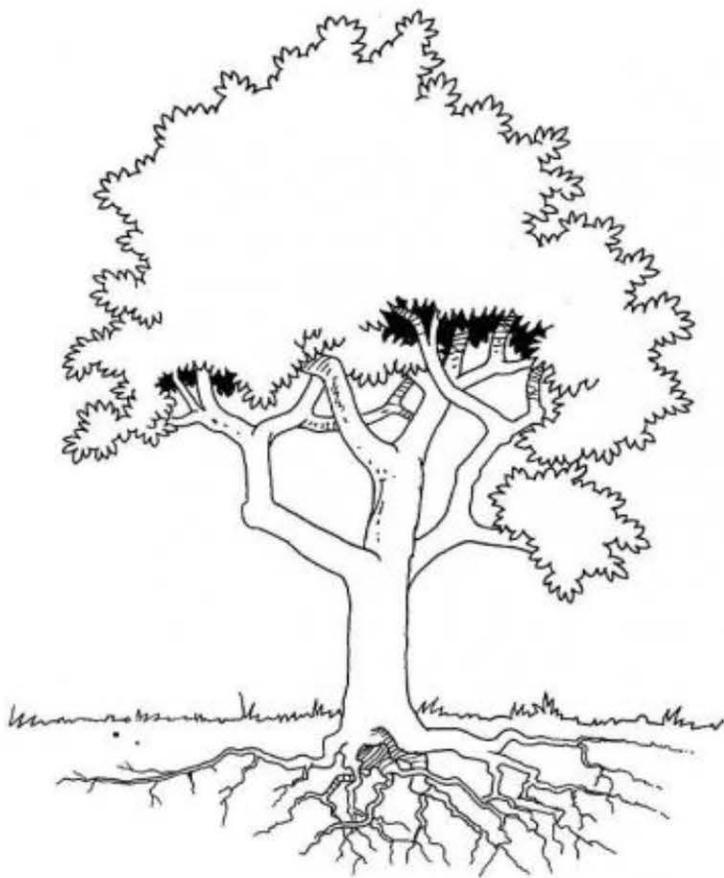
Construyendo relaciones causales para solucionar un problema.





UNIÓN EUROPEA

Árbol lógico de la Política de Empleo



EFFECTOS	Poca Competitividad Baja sostenibilidad empresarial y laboral Pobreza y desigualdad
PROBLEMA	Déficit de trabajo decente: Empleos de Baja Calidad , Alta informalidad, Baja productividad Violencia Inseguridad ciudadana
CAUSAS	Alta incidencia de empleos de subsistencia e informales. Escasa protección social y débil seguridad social. Baja escolaridad y rendimientos educativos Escasa cultura de articulación y debilidad institucional Crecimiento de las ciudades Cambio climático



UNIÓN EUROPEA

POA de SETRASS y su relación con Indicadores de resultados de la Política de Empleo-



UNIÓN EUROPEA

Resultado esperado	Línea de base	Direcciones y unidades involucradas	Producto 2024	Actividades 2024
<p>Incremento de atención de al menos 50% anual de personas.</p> <p>Al menos el 30% de las atenciones pertenecen a grupos prioritarios</p>	<p>10.447 personas del "SI EMPLEO" en los 5 servicios de las 17 oficinas. Fuente: SETRASS año 2022.</p>	<p>DGE</p>		



UNIÓN EUROPEA

Resultado esperado	Línea de base	Direcciones y unidades involucradas	Producto 2024	Actividades 2024
Al menos 5 instituciones adicionales a la línea de base convenian para ser parte de la VU, incluyendo programas y proyectos de cooperación internacional y empresas privadas.	3 instituciones conveniadas. año 2023. Fuente SETRASS "SI EMPLEO"	DGE COOPERACIÓN		



UNIÓN EUROPEA

Resultado esperado	Línea de base	Direcciones y unidades involucradas	Producto 2024	Actividades 2024
Reducción de al menos 30% de cantidad de niño/as y adolescentes que trabajan.	256.536 niños trabajando. Fuente INE marzo 2023.	INSPECCION, DGE, PREVISIÓN SOCIAL SALARIOS		



UNIÓN EUROPEA

Resultado esperado	Línea de base	Direcciones y unidades involucradas	Producto 2024	Actividades 2024
<p>Aumento de cobertura de cuidado en al menos 100% de niños de 0 a 5 años, hijos de madres trabajadoras, trabajadoras informales o buscadoras de empleo.</p> <p>Al menos el 60% de las madres cuyos hijos acuden a los CCI, poseen pleno empleo.</p>	<p>Línea de base cobertura 432 niños. Fuente SETRASS</p>	<p>DGE PREVISION SOCIAL</p>		



UNIÓN EUROPEA

Resultado esperado	Línea de base	Direcciones y unidades involucradas	Producto 2024	Actividades 2024
<p>Diseño e implementación de programa de formación de cuidadore-as de primera infancia.</p> <p>Al menos 1000 personas capacitadas.</p>	<p>Cero personas capacitadas</p>	<p>PREVISION SOCIAL</p>		



UNIÓN EUROPEA

Resultado esperado	Línea de base	Direcciones y unidades involucradas	Producto 2024	Actividades 2024
Al menos el 30% de las mujeres empleadas domésticas, incrementan sus ingresos y acceden a sus derechos laborales.	Personas ocupadas en el sector de trabajo en los hogares: 103.947. Salario promedio: L 3,530. Fuente: INE marzo 2023	DGE, INSPECCION, SALARIOS		



UNIÓN EUROPEA

Resultado esperado	Línea de base	Direcciones y unidades involucradas	Producto 2024	Actividades 2024
<p>Incremento de al menos 60% de inversión en gastos corrientes.</p> <p>Empleo generado estimado: Al menos 20.000 empleos generados a 2025.</p>	<p>Inversión: Lp 8.873.605.989. Fuente: SEFIN. Programa de Inversión Pública, año 2022</p> <p>Empleo generado estimado: Al menos 14.000 empleos generados.</p>	<p>DGE, INSPECCION, SALARIOS</p>		



UNIÓN EUROPEA

Resultado esperado	Línea de base	Direcciones y unidades involucradas	Producto 2024	Actividades 2024
Elaboración de protocolos de prevención y atención de acoso laboral y sexual en el ámbito laboral en al menos 10 sectores de actividad y sector social de la economía.	Cero protocolos elaborados	DGE, INSPECCION, SALARIOS		



UNIÓN EUROPEA

Resultado esperado	Línea de base	Direcciones y unidades involucradas	Producto 2024	Actividades 2024
<p>Incremento de al menos 20% de empleos verdes generados sobre la línea de base a ser creado.</p>	<p>Existen 142 organizaciones agroforestales con Contrato de Manejo Forestal Comunitario, 400 comunidades beneficiarias. Fuente ICF, mayo 2023.</p> <p>Es necesario crear una metodología y medición del sector verde de la economía con capacidad de cálculo de empleos vinculados.</p>	<p>DGE, INSPECCION, SALARIOS</p>		