



ASISTENCIA TÉCNICA AL PROGRAMA
“ACCESO AL EMPLEO A TRAVÉS DE LA MEJORA DE LAS HABILIDADES LABORALES Y EL
FOMENTO EMPRESARIAL EN HONDURAS” (EURO EMPLEO)
LA/2019/412-746

**DOCUMENTO INFORME DEL APOYO AL PROCESO DE SOCIALIZACIÓN DE
LA POLÍTICA DE EMPLEO CON LAS INSTITUCIONES DEL SECTOR EMPLEO Y
OTROS ACTORES.**

MCP38: Apoyo al proceso de aprobación y socialización de la Política de Empleo

Julio de 2023

Ernesto ABDALA
Gabriel CORBO

Asistencia Técnica implementada por:

IDOM  **involas**



Este documento fue realizado con la contribución de la Unión Europea. Su contenido es exclusiva responsabilidad de sus autores y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.

- 1. Producto 2: Documento informe del apoyo al proceso de socialización de la política de empleo con las instituciones del sector empleo y otros actores. Además de la elaboración de documento/compromiso para el empleo cuya suscripción se valorará en el proceso de organización ejecución del foro público.**

1.1 Primera instancia de Socialización Grupo SETRASS

A partir del Plan de Trabajo acordado, se realizó la primera instancia de socialización de la Política de Empleo, con el Grupo de Trabajo SETRASS el día 2 de mayo a las 10 hs. En dicha reunión se pone en conocimiento de todas las direcciones, el estado de la política de empleo y la propuesta.

En el siguiente link, se accede a la minuta de temas y acuerdos alcanzadas en esta instancia:

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EX9OpBM4_VBMq40rupaqSqQBIRKm_8b9mMOKqAhW7LQ3ig?e=e8dpj9

Para esta instancia se realiza una primera versión de documento de socialización de la Política de Empleo, que es enviado a todas las direcciones y unidades del SETRASS. Asimismo, se acuerda que este documento sea repartido en la primera instancia de socialización a desarrollarse con el Grupo de Trabajo Interinstitucional.

En el siguiente Link se accede a la primera versión de documento de socialización enviado a las instituciones integrantes del Grupo de trabajo SETRASS e Interinstitucional:

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/ET_6Qsor1JHubesBduoCT0BqAFONwlPhqgzJMRITKbU6A?e=m3NWj5

1.2 Segunda instancia de Socialización Grupo SETRASS

Esta instancia se desarrolla el día 16 de mayo. El principal objetivo fue dar a conocer opiniones o dudas respecto al documento de socialización de la política entregado en forma previa; compartir y acordar la planilla de indicadores de resultados elaborada (ver punto 6.2 de este documento).

En el siguiente link se da acceso a la minuta de temas y acuerdos alcanzados en la segunda instancia de socialización con Grupo SETRASS:

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EYKKGljNrUFDpqfeyUuUJxwBRanaf8ntw0Atx5YE4eLs2w?e=KQxL4B

En forma previa a esta instancia, se mantuvo reuniones de trabajo con las principales direcciones y unidades de SETRASS. En estas, se pudo comprobar la escasa vinculación de los POAs de las direcciones con la Política de Empleo, así como bastante dificultad en la formulación de indicadores orientados a resultados. En general, se corrobora que los POAs tienen una alta definición de actividades, pero no de resultados.

De acuerdo con esta comprobación se realizó una presentación sobre la importancia de formular indicadores orientados a resultados.

En el siguiente link se accede a la presentación utilizada durante la segunda instancia de socialización con Grupo SETRASS, en la que se dedica tiempo a contenidos sobre formulación de indicadores de resultados:

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:p:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/Ec8tw4vsWTdNsoGbPgAisseBf2Y4aEjlWNfp4pwAdUNCjg?e=wLepPe

1.3 Primera instancia de Socialización Grupo de Trabajo Interinstitucional

Se realiza la primera instancia de socialización de la Política de Empleo con Grupo de Trabajo Interinstitucional (GTI), el día 18 de mayo¹.

En esta instancia, se comparte el documento de socialización y se presenta la propuesta de indicadores de resultados.

En el siguiente link se puede acceder a la ayudamemoria de la instancia de socialización de la política de empleo con el GTI:

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EX4DkYLY4bdEsRvZCHOEsw4BayyfNUAsqeu0kLYn55HGnA?e=3y9pG0

1.4 Segunda instancia de Socialización Grupo de Trabajo Interinstitucional

¹ Listado de Asistentes a instancia de socialización con GTI: https://redconsultores-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EY9t7aN_THRNiLuTuder4mQBiCX5tz e4SbgLqTHks-IjkA?e=cCiFaL
https://redconsultores-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/ESLYkQjEcB1CsA24eQiRyHgBzlWi1TBOCVUQ148szilThw?e=N2Flae

Se realiza la segunda instancia de socialización de la Política de Empleo con el Grupo de Trabajo Interinstitucional el día 2 de junio², en donde se presentan los resultados de la planilla de resultados (ver punto 6.2 de este documento) y se realiza una primera propuesta de indicadores de impacto de la política.

En el siguiente link se puede acceder a la ayudamemoria de la segunda instancia de socialización de la Política de Empleo con el Grupo de Trabajo Interinstitucional:

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EVS3jjC4xHJMIGjYjtXhS2YB1qA3-ASCVV6piKWOUrkYGw?e=wVcHKQ

Por otra parte, se presenta un nuevo documento de socialización, el cual, a diferencia del primero, este incluye la propuesta de matriz de indicadores de resultados e impactos, con el objetivo de recibir retroalimentación de las instituciones.

Durante la semana del 5 de junio al 9 de junio, se dieron espacios para recoger comentarios y sugerencias al documento remitido, muy en particular a lo que refiere a los indicadores de resultados e impacto.

Tras procesarse los aportes recibidos, se incorporan al documento definitivo, que se entrega nuevamente a las instituciones integrantes del Grupo de Trabajo Interinstitucional y se envía como adjunto al oficio de entrega a la SPE para aprobar la Política de Empleo, el 12 de junio.

En el siguiente link se puede acceder al documento de socialización de la política de empleo con indicadores de impacto y resultados, enviado a la SPE y a los organismos integrantes del Grupo de Trabajo Interinstitucional y Grupo SETRASS:

https://redconsultores-my.sharepoint.com/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/Documents/Honduras%20MCP%2038/Instrumentos%20para%20Socialización/Documento%20de%20socialización%20con%20indicadores%20de%20impactos%20y%20resultados%20.pdf

Culminadas las instancias de socialización con Grupo SETRASS y GTI, se pasa a organizar las instancias con organizaciones de trabajadores y empleadores.

Estas instancias, debieron ser replanificadas, así como también la fecha prevista para la organización del Foro Público, debido a que SETRASS informa que, en las fechas originalmente

² Listado de participantes: https://redconsultores-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EY9t7aN_THRNiIuTuder4mQBiCX5tze4SbgLqTHks-IjKA?e=THmKgu
https://redconsultores-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/ESLYkQjEcB1CsA24eQiRyHgBzlWi1TBOCVUQ148szilThw?e=5NpJfN

planificadas (semana del 12 de junio) las autoridades y direcciones de SETRASS no se iban a encontrar en el país.

En función de este hecho, se elabora un documento con nueva propuesta de agenda de instancias de socialización, proponiéndose agregar una nueva instancia con organizaciones del sector social de la economía. Este documento es entregado al viceministro de SETRASS, Lic. Percy Durón para su consideración y discutido con él en reunión de trabajo llevada a cabo el día 2 de junio. El viceministro informa estar de acuerdo con el calendario, aunque no puede confirmar la fecha propuesta para el Foro, debido a que depende de la agenda de la Sra. Ministra, Licenciada Sarahí Cerna.

En el siguiente link se tiene acceso a documento de propuesta de nueva agenda de instancias de socialización con organizaciones de trabajadores y empleadores, y de Foro Público propuesta y acordada con el Sr. viceministro de SETRASS:

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EVXhXDoADJZHmFBaepuBXwMBgjIM-J0X9DJN1g8NkFrVTw?e=raw9as

Aunque se replanificaron las agendas, algunas dificultades en SETRASS, hicieron que las instancias previstas se reprogramaran de nuevo. En el siguiente ítem, se presenta una tabla con las fechas definitivas.

La instancia de socialización con organizaciones de trabajadores se pospone para el día 22 de junio en la mañana; la de organizaciones del sector social de la economía para el 22 de junio en la tarde; y con organizaciones de empleadores para el día 23 de junio en horario de la mañana.

Todas las instancias se programan para ser realizadas en SETRASS, piso 6 salón 6.

Para la realización de estas instancias de socialización, se elaboró una presentación, para que la Directora General de Empleo de SETRASS, Sra., Ingrid Amador la lleve adelante. En reunión mantenida con ella para su preparación, se acuerda que ella lleve adelante la presentación y que la matriz de indicadores la realice el consultor encargado de la MCP 38.

En el siguiente link se puede acceder a la presentación utilizada en las instancias de socialización con las organizaciones de trabajadores, sector social de la economía y empleadores.

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:p:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EaM6wRazlZFNfY3zoG_b3MBVRZaCBGy3UkqmJQxnyaqOO?e=ooEJgd

1.5 Instancia de Socialización de la política de empleo con organizaciones de trabajadores.

Esta instancia se llevó a cabo el día 22 de junio en horas de la mañana.

En el siguiente link se accede a la ayudamemoria de la instancia de socialización con organizaciones de trabajadores:

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/Ea-LzuTp5mZOqKhbF1cpslcBc8lo3YDRYzmi7a0VUT8ybw?e=YL2lQH

En el siguiente link se accede al a listado de asistencias a instancia de socialización con organizaciones de trabajadores.

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EVW1ZqZXRQdLt-c1Nxt5UmEBYHEyCcLeGpgrJLGovUx49A?e=ibF6as

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EcqUkw0ef51Mhqy63WfHdscBpAw1tyhZMRzknX5Y0OgJNQ?e=CjdW1L

1.6 Instancia de Socialización de la política de empleo con organizaciones del sector social de la economía.

Esta instancia se llevó a cabo el día 22 de junio en horas de la tarde.

En el siguiente link se accede a la ayudamemoria de la instancia de socialización con organizaciones del sector social de la economía:

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/ESPMq04XPx5Kh0n1_ux3huEBQ7enD_NKiXe6sFjLWeAxAw?e=CKFFbJ

En el siguiente link se accede al a listado de asistencias a instancia de socialización con organizaciones del sector social de la economía.

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EbFIf8dC6odCjDt5PptyBy4BWbUEnbETfHvd_6d7-npf7A?e=uA0Iz1

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EffZOVfWaIJBu1mvPxvluuABvuSQEnsEg-oH0ITOWBJ_Hg?e=yv8Pqh

1.7 Instancia de Socialización de la política de empleo con organizaciones de empleadores.

Esta instancia se llevó a cabo el día 23 de junio en horas de la mañana.

En el siguiente link se accede a la ayudamemoria de la instancia de socialización con organizaciones de empleadores:

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EXuMZx5kBjVHphcu4R0K8f4BOAiZ9BMntVtsoTSsFg8_vg?e=1nlgb

En el siguiente link se accede al listado de asistencias a instancia de socialización con organizaciones de empleadores.

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/ETY_21um-9tFpMfMA0HNZA0Bv-cM5iZhYmhT5tX2c8v9Ig?e=e9JS9p

https://redconsultores-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gcorbo_redconsultores_onmicrosoft_com/EVdCWe6XvUFJvFH4og8wcP4BZqT6Xvh3XrQguCQonQSoDQ?e=YsAkBS

En total se realizaron 7 instancias de socialización. En la siguiente tabla se detallan cada una según fechas y grupos de interés.

Tabla: Instancias de socialización de la política de empleo, según fecha realizada.

Fecha	Instancias de Socialización
2 de mayo	Grupo de Trabajo SETRASS
16 de mayo	Segunda instancia con Grupo de Trabajo SETRASS
18 de mayo	Grupo de Trabajo Interinstitucional
2 de junio	Segunda instancia con Grupo de Trabajo Interinstitucional
22 de junio en la mañana	Instancia con organizaciones de trabajadores.
22 de junio en la tarde	Instancia con organizaciones del sector social de la economía
23 de junio en la mañana	Instancia con organizaciones de empleadores.

Todas las instancias de socialización se llevaron a cabo en un buen clima de trabajo y diálogo. En todas las instancias, los presentes agradecieron que se les convocaran, haber podido expresar sus opiniones y de haberse sentido escuchados. Reconocieron la seriedad del trabajo presentado y que se entregara un documento en forma física y virtual.

Además, reconocieron como positivo que la política tenga indicadores de impacto, resultados y una propuesta específica para su gobernanza.

Pese a estos aspectos positivos, respecto a las instancias con organizaciones de trabajadores, sector social de la economía y empleadores, al presentarles el documento de compromiso por el empleo (ver punto 13 de este documento), solicitaron más tiempo para su análisis y aprobación. En particular, con relación a este aspecto, las organizaciones de empleadores plantean que ellos recién podrán analizar el tema en su sesión de junta directiva del día 18 de julio.

Además, los representantes de las organizaciones de empleadores presentes en la instancia manifestaron su descontento con relación a lo que consideran escaso dialogo con el Consejo Económico y Social, durante el proceso de formulación de la política.

Culminada la etapa de socialización de la política de empleo y analizando el resultado de estas, en particular de las que se realizan con las organizaciones de trabajadores sector social de la economía y de empleadores (ver punto 12 de este informe), se evaluó como pertinente postergar la realización del Foro Público, en base a los siguientes aspectos:

- i. La concreción de las instancias de socialización con las organizaciones de trabajadores y empleadores, por distintas razones, debieron reprogramarse dos veces. Esto, tuvo como consecuencia la postergación en la agenda, del Foro Público, prevista inicialmente para el día 29 de junio.
- ii. En relación al punto anterior, dado que, en la última reprogramación de la agenda del Foro, la señora Ministra de SETRASS, Dra. Sarahí Cerna, se encontraba en misión oficial en el exterior del país, se fijó como posible fecha de realización del Foro el día 6 de julio. Sin embargo, debe considerarse que esta propuesta no pudo ser aprobada, debido a que, por los motivos expuestos, no se confirmó su presencia y por ende su aprobación.
- iii. Por otra parte, en las instancias de socialización con los representantes de las organizaciones de trabajadores, sector social de la economía y de empleadores, de los días 22 y 23 de junio, y ante la propuesta de poder firmar el documento propuesto de Compromiso por el Empleo (ver punto 13 de este informe), las organizaciones solicitaron tiempo para analizar la propuesta y los documentos presentados con sus respectivas organizaciones.
- iv. Además, en particular el sector de organizaciones de empleadores manifestó en la instancia de socialización, su descontento en relación, a lo que consideran, escaso diálogo con el Consejo Económico y Social durante el proceso de reformulación de la política de empleo (ver ayuda memoria de esta instancia en link en el punto 12 de este informe).
- v. Asimismo, los representantes del sector de organizaciones de empleadores presentes en la instancia de socialización manifiestan que los documentos presentados serán analizados en la junta directiva del Consejo Económico y Social (CES) a realizarse el día 18 de julio.

En consecuencia, se entendió que realizar el Foro sin un previo acuerdo sobre la propuesta del documento de Compromiso por el Empleo con las organizaciones representantes del mundo del trabajo, no contribuiría a fortalecer el dialogo social en general y en particular a fortalecer la propuesta de gobernanza de la política de empleo realizada.

Por tanto, se recomienda tener instancias de coordinación al más alto nivel, previas a la sesión del CES del 18 de julio, de modo de alcanzar acuerdos sobre el documento para esa instancia y realizar el Foro luego de esa fecha.