



ASISTENCIA TÉCNICA AL PROGRAMA
“ACCESO AL EMPLEO A TRAVÉS DE LA MEJORA DE LAS HABILIDADES LABORALES Y EL
FOMENTO EMPRESARIAL EN HONDURAS” (EURO EMPLEO)
LA/2019/412-746

DIAGNÓSTICO DE PLANTAS LÁCTEAS.

MCP25: Fortalecimiento de cadenas de valor generadoras de autoempleos y empleos de
calidad en Honduras, Cadenas de Valor de la Cebolla y de los Productos Lácteos

Septiembre de 2022

Iñaki TABLADO

Asistencia Técnica implementada por:

IDOM  **involas**



Este documento fue realizado con la contribución de la Unión Europea. Su contenido es exclusiva responsabilidad de sus autores y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.



Programa de Apoyo Presupuestario:
Acceso al empleo a través de la mejora
de las habilidades laborales y el fomento
empresarial en Honduras.”
(EUROEMPLO) LA/2018/040-697



Índice

ACRÓNIMOS	31	RESUMEN EJECUTIVO	41.1	CONCLUSIONES	41.2
		RECOMENDACIONES	52	INTRODUCCIÓN	62.1
		OBJETIVOS DE ESTA		MISIÓN	62.2
		ACTIVIDADES, RESULTADOS, PRODUCTOS ESPERADOS		ALCANCE DE LA	
		CONSULTORÍA	73	METODOLOGIA DE TRABAJO	81.1
		ACTIVIDADES A DESARROLLAR		81.2	
		TRABAJO DE CAMPO		CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES	81.1
		ACTIVIDADES DESARROLLADAS		CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	81.1
		CONCLUSIONES	94.2	RECOMENDACIONES	95
		ANEXOS	105.1	DIAGNÓSTICO	
		PLANTA COAPUL, JAMAISTRÁN, DANLÍ	105.2	DIAGNÓSTICO PLANTA	JOGAPES, PESPIRE,
		CHOLUTECA	105.3	DIAGNÓSTICO PLANTA	UNAG, CATACAMAS, OLANCHO
		DIAGNÓSTICO PLANTA	105.4	PROLAR, SAN PEDRO, CATACAMAS, OLANCHO	
		DISEÑO PLANTA	105.5	CREL SAN PEDRO ARRIBA, CATACAMAS, OLANCHO	105.6
		DIAGNÓSTICO		PLANTA LA BENDICIÓN, PINALEJO, QUIMISTÁN, SANTA BÁRBARA	105.7
		ALANANO		CREL	
		CATACAMAS	105.8	PLANO PROTOTIPO PLANTA QUESOS PARA 5.000 LITROS	105.9
		PLANO PROTOTIPO PLANTA QUESOS ESPECIALES PARA 5.000 LITROS			10

ACRÓNIMOS

EUROEMPLO	Programa de Apoyo Presupuestario de la UE para el acceso al empleo a través de las habilidades laborales y el fomento empresarial en Honduras
MIPYME	Micro, Pequeña y Mediana Empresa
SAG	Secretaría de Agricultura y Ganadería



**Programa de Apoyo Presupuestario:
Acceso al empleo a través de la mejora
de las habilidades laborales y el fomento
empresarial en Honduras.”
(EUROEMPLO) LA/2018/040-697**



SENASA	Servicio Nacional de Sanidad e inocuidad Agroalimentaria
SETRASS	Secretaría de trabajo y Seguridad Social
TDR	Términos de Referencia
UE	Unión Europea

RESUMEN EJECUTIVO

Este informe corresponde a la misión de diagnóstico de las plantas queseras seleccionadas por la Subsecretaría de Ganadería de la SAG, desarrollada por el consultor Iñaki Tablado.

El objetivo de esta consultoría es que los productores de leche y quesos puedan obtener mejores resultados mediante la utilización adecuada de las infraestructuras de que disponen, a través de la elaboración de productos lácteos diferenciados, y adicionalmente contar con los diseños adecuados para futuras plantas de proceso orientadas a la producción de este tipo de productos.

El programa de visitas se realizó de acuerdo con lo solicitado por el beneficiario que en este caso es la Subsecretaría de ganadería de la SAG, con el objetivo de realizar los diagnósticos y diseños, en los siguientes lugares:

- Jamastrán, Danlí. Ver anexo 1
- Pespire, Choluteca. Ver anexo 2



**Programa de Apoyo Presupuestario:
Acceso al empleo a través de la mejora
de las habilidades laborales y el fomento
empresarial en Honduras.”
(EUROEMPLEO) LA/2018/040-697**



- Catacamas, Olancho, UNAG. Ver anexo 3
- San Pedro, Catacamas, Olancho. Ver anexo 4
- San Pedro Arriba, Catacamas, Olancho. Ver anexo 5
- Pinalejo, Quimistán, Santa Bárbara. Ver anexo 6
- Diseño CREL Catacamas. Ver anexo 7
- Diseño planta quesos, Catacamas. Ver anexo 8
- Diseño planta quesos especiales, Catacamas. Ver anexo 9

Las visitas se realizaron en compañía de los directivos de las diferentes organizaciones, quienes participaron activamente de las reuniones de diagnóstico junto al consultor.

A continuación, las conclusiones y recomendaciones:

1.1 Conclusiones

1.1.1 Hay mucho espacio de mejora en términos de inocuidad tanto de los procesos como de los productos finales obtenidos

Se observan unos niveles muy deficientes en materia de inocuidad y buenas prácticas de manufactura. Tanto desde la ordeña y transporte de la leche a las plantas de procesamiento, cómo en los propios métodos de procesamiento y conservación de producto terminado. Por otro lado, el país debería facilitar el acceso, a bajo precio, de los diferentes tipos de análisis fisicoquímicos y bacteriológicos, tan necesarios para un correcto control de calidad.

1.1.2 Los productores de lácteos enfrentan una fuerte competencia de productos que ingresan de forma irregular desde Nicaragua

Este es un problema muy generalizado, manifestado por todos los productores, que desgraciadamente se repite año tras año.

1.1.3 Los productores de lácteos compiten en inferioridad de condiciones con productores que utilizan una variedad de extensores (fécula, harina, etc.) no reportada en el etiquetado

El uso de extensores no constituye un problema de inocuidad, y está permitido por la ley, no obstante, debe reflejarse en el etiquetado su uso y el porcentaje utilizado en la producción del queso, actualmente esto no está siendo controlado adecuadamente.



**Programa de Apoyo Presupuestario:
Acceso al empleo a través de la mejora
de las habilidades laborales y el fomento
empresarial en Honduras.”
(EUROEMPLEO) LA/2018/040-697**



1.2 Recomendaciones

1.2.1 Ofrecer mayor capacitación a los productores en términos de inocuidad, y ejercer mayor control por parte de las autoridades sobre los productos elaborados

La falta de inocuidad de la leche y sus productos derivados puede observarse desde el transporte de la leche de las fincas a las plantas de producción, sin los envases apropiados, tal como indica la legislación vigente, y de igual forma al interior de las plantas de procesamiento se observa en muchos de los casos desorden suciedad y falta absoluta de cumplimiento de las normas básicas de producción de alimentos. En alguno de los casos en particular (Jamastrán, Danlí) se evidenció un manejo inapropiado de los residuos de producción, generando un serio problema de contaminación.

1.2.2 Establecer mecanismos de control al ingreso de productos no declarados en

frontera y que compiten de forma desleal con los productores nacionales

Sería muy deseable que pudiera darse un mayor control tanto en los puntos de entrada de los productos de contrabando, como en los lugares donde se comercializa de forma no controlada.

1.2.3 Asegurar el adecuado cumplimiento de los reglamentos existentes de etiquetado, en particular el RTCA correspondiente a etiquetado de productos lácteos

Es importante que quienes producen lácteos con 100% de leche puedan mostrar sus ventajas frente a productos que tienen de acuerdo con las autoridades del ARSA hasta un 75% de harinas y almidones en su composición, lo que reduce el costo de producción y deja en desventaja no solo a los productores de quesos, sino a los ganaderos productores de leche.

INTRODUCCIÓN

Este producto es el informe que incluye los productos correspondientes a la misión sobre diagnóstico de las plantas de producción de quesos, y diseño de plantas para quesos especiales, en el marco de la misión de Cadenas de Valor MCP-25, que se ejecuta bajo el Convenio de Financiación EuropeAid/140144/DH/SER/HN “Programa de Apoyo Presupuestario: Acceso al empleo a través de la mejora de las habilidades laborales y el fomento empresarial en Honduras” EUROEMPLEO, diseñado para contribuir con el objetivo nacional de conseguir un país con más y mejores empleos, que puedan contribuir con el desarrollo del mismo (tal como lo define el Plan de Nación).

En este contexto se desarrolló esta misión de Asistencia Técnica para el fortalecimiento de la Subsecretaría de ganadería de la Secretaría de Ganadería y Agricultura para que,



**Programa de Apoyo Presupuestario:
Acceso al empleo a través de la mejora
de las habilidades laborales y el fomento
empresarial en Honduras.”
(EUROEMPLO) LA/2018/040-697**



de forma coordinada con los actores del ecosistema identificados por la entidad, se contribuyera con el fortalecimiento de los eslabones de producción y comercialización de la cadena de lácteos

1.3 Objetivos de esta misión

Objetivo General:

Contribuir con la sostenibilidad de las pequeñas empresas y las cadenas de valor generadoras de empleo y autoempleos en Honduras a las que están vinculados, a través de la asistencia técnica para los integrantes de los eslabones identificados en las cadenas más débiles en las diferentes

Las cadenas que se atenderán en esta etapa son: Productos lácteos y Cebolla.

Objetivos Específicos:

- Incrementar la productividad de los eslabones de producción a través de la mejora de las habilidades y de las prácticas.
- Contribuir con los procesos de comercialización a través de la mejora de las habilidades y de las prácticas, utilizando entre otras herramientas los contactos y aproximaciones comerciales adelantadas por la SAG

1.4 Actividades, Resultados, Productos esperados

Las actividades, resultados y productos de esta consultoría, han sido consensuados con el personal de la Subsecretaría de Ganadería de la Secretaría de Ganadería y Agricultura y aprobados por los responsables de EuroEmpleo.

A efectos de esta misión, los productos fueron entregados al Jefe de Equipo quien una vez revisados los ha consensuado con el personal técnico y el Sub Secretario de Ganadería de la SAG, para posteriormente seguir el circuito de aprobaciones en los demás organismos y entidades vinculadas.

En el marco de esta misión, los productos de generados fueron los diagnósticos de las plantas visitadas, y el diseño de las plantas para quesos especiales que se muestran en los anexos del 1 al 9.

Adicionalmente, en cada uno de los anexos se presentan resúmenes fotográficos de las visitas.



**Programa de Apoyo Presupuestario:
Acceso al empleo a través de la mejora
de las habilidades laborales y el fomento
empresarial en Honduras.”
(EUROEMPLO) LA/2018/040-697**



1.5 Alcance de la Consultoría

El principal alcance de esta consultoría fue realizar los diagnósticos necesarios para identificar la situación actual de las plantas procesadoras de lácteos, señalando las posibilidades de mejora de cada una de ellas, para poder competir con mayor facilidad en un entorno complejo como el que viven los productos lácteos en el país.

METODOLOGIA DE TRABAJO

1.1 Actividades a Desarrollar

Se planificó en conjunto con el beneficiario las visitas a desarrollarlas durante el trabajo de campo.

1.2 Trabajo de Campo

El trabajo de campo se realizó en los lugares previamente acordados con la SAG, especialmente con desplazamientos a las plantas procesadoras involucradas o con



**Programa de Apoyo Presupuestario:
Acceso al empleo a través de la mejora
de las habilidades laborales y el fomento
empresarial en Honduras.”
(EUROEMPLEO) LA/2018/040-697**



reuniones con los productores donde se construirán las futuras plantas de las cuales se elaboró el diseño.

1.3 Cronograma de Actividades

Las actividades del contrato se iniciaron el 26 de julio con el viaje del consultor desde México a Honduras, y terminaron el 18 de agosto de 2022 con el regreso a su sede del consultor.

Las visitas se realizaron de acuerdo con lo previsto.

1.6 Actividades Desarrolladas

Las actividades desarrolladas en cumplimiento de esta misión, fueron:

- Planificación de la visita
- Visitas de evaluación a las plantas procesadoras
- Reuniones de conclusiones con diversas autoridades, incluyendo la SAG y ARSA
- Elaboración de informes y propuestas de diseño

Conclusiones y recomendaciones

En este apartado se presentan las principales conclusiones y recomendaciones detectadas durante la ejecución de la misión, las cuales deberían contribuir con la sostenibilidad de los procesos iniciados, por una parte, y por otra para la identificación de acciones futuras por parte de la SAG.



**Programa de Apoyo Presupuestario:
Acceso al empleo a través de la mejora
de las habilidades laborales y el fomento
empresarial en Honduras.”
(EUROEMPLO) LA/2018/040-697**



1.7 Conclusiones

1.7.1 Hay mucho espacio de mejora en términos de inocuidad tanto de los procesos como de los productos finales obtenidos

Se observan unos niveles muy deficientes en materia de inocuidad y buenas prácticas de manufactura. Tanto desde la ordeña y transporte de la leche a las plantas de procesamiento, cómo en los propios métodos de procesamiento y conservación de producto terminado. Por otro lado, el país debería facilitar el acceso, a bajo precio, de los diferentes tipos de análisis fisicoquímicos y bacteriológicos, tan necesarios para un correcto control de calidad.

1.7.2 Los productores de lácteos enfrentan una fuerte competencia de productos

que ingresan de forma irregular desde Nicaragua

Este es un problema muy generalizado, manifestado por todos los productores, que desgraciadamente se repite año tras año.

1.7.3 Los productores de lácteos compiten en inferioridad de condiciones con productores que utilizan una variedad de extensores (fécula, harina, etc.) no reportada en el etiquetado

El uso de extensores no constituye un problema de inocuidad, y está permitido por la ley, no obstante, debe reflejarse en el etiquetado su uso y el porcentaje utilizado en la producción del queso, actualmente esto no está siendo controlado adecuadamente.

1.8 Recomendaciones

1.8.1 Ofrecer mayor capacitación a los productores en términos de inocuidad, y ejercer mayor control por parte de las autoridades sobre los productos elaborados

La falta de inocuidad de la leche y sus productos derivados puede observarse desde el transporte de la leche de las fincas a las plantas de producción, sin los envases apropiados, tal como indica la legislación vigente, y e igual forma al interior de las plantas de procesamiento se observa en muchos de los casos desorden suciedad y falta absoluta de cumplimiento de las normas básicas de producción de alimentos. En alguno de los casos en particular (Jamastrán, Danlí) se evidenció un manejo inapropiado de los residuos de producción, generando un serio problema de contaminación.

1.8.2 Establecer mecanismos de control al ingreso de productos no declarados en

frontera y que compiten de forma desleal con los productores nacionales

Sería muy deseable que pudiera darse un mayor control tanto en los puntos de entrada de los productos de contrabando, como en los lugares donde se comercializa de forma no controlada.



**Programa de Apoyo Presupuestario:
Acceso al empleo a través de la mejora
de las habilidades laborales y el fomento
empresarial en Honduras.”
(EUROEMPLO) LA/2018/040-697**



1.8.3 Asegurar el adecuado cumplimiento de los reglamentos existentes de etiquetado, en particular el RTCA correspondiente a etiquetado de productos lácteos

Es importante que quienes producen lácteos con 100% de leche puedan mostrar sus ventajas frente a productos que tienen de acuerdo con las autoridades del ARSA hasta un 75% de harinas y almidones en su composición, lo que reduce el costo de producción y deja en desventaja no solo a los productores de quesos, sino a los ganaderos productores de leche

Anexos

1.9 Diagnóstico planta COAPUL, Jamastrán, Danlí

1.10 Diagnóstico planta JOGAPES, Pespire, Choluteca

1.11 Diagnóstico planta UNAG, Catacamas, Olancho

1.12 Diagnóstico planta PROLAR, San Pedro, Catacamas, Olancho

1.13 Diseño planta CREL San Pedro Arriba, Catacamas, Olancho

1.14 Diagnóstico planta La Bendición, Pinalejo, Quimistán, Santa Bárbara

1.15 Plano CREL Catacamas

1.16 Plano Prototipo planta quesos para 5.000 litros

1.17 Plano prototipo planta quesos especiales para 5.000 litros